

BAUFORSCHUNG FÜR DIE PRAXIS, BAND 93

Erwin W. Marsch, Christina Hoffmann, Karsten Wischhof

Entwicklung von alternativen Finanzierungsmöglichkeiten für mittelständische Bauunternehmen

Sicherung der Existenz des Unternehmens und
seiner Arbeitsplätze

Die Erarbeitung wurde durch einen Projektbeirat unterstützt; in ihm wirkten mit:
Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Karsten Wischhof, W•S+G Gesellschaft für
Unternehmensberatung mbH, Hamburg
Dipl.-Ing. Karlheinz Brömer, Bauunternehmen Brömer und Sohn, Wiesbaden
Dipl.-Kfm. Frank Dupré, C. Dupré Bau GmbH & Co. KG, Speyer
MR Dr. Helmut Greinke, Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, Berlin
Günter Haardt, Vermögensverwaltung- und Treuhandgesellschaft der IG-BAU, Frankfurt am Main
Rabea Haffner, Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung, Berlin
Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. Florian Hanusa, Fraunhofer-Informationszentrum Raum und Bau IRB, Bonn
Dipl.-Volksw. Dr. Hannes Hofmeister, Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Ver-
kehr und Technologie, München
Michael Janetschek, Ernst & Young Real Estate GmbH, Eschborn
Dipl.-Kfm. Franz Xaver Moser, HypoVereinsbank AG, München
Helmut Müller, RKW Sachsen GmbH, Dresden
Britta C. Noppen, Unternehmensgruppe Lucht, Worms
RA Wolfgang Peters, Bauindustrieverband NRW, Düsseldorf
Stefan Rein, Bundesamt für Bau und Raumordnung, Bonn
Patrick Schmitt, HypoVereinsbank AG, München
RA Gerhard Steyer, VHV Verbands- und Kooperationsmanagement Bau, Wiesbaden
Dipl.-Ing. Hans Stiglocher, Stiglocher Hoch- und Tiefbau, Burghausen

Der Forschungsbericht wurde mit Mitteln des Bundesamtes für Bauwesen und Raumordnung gefördert.
(Aktenzeichen: Z 6 – 10.08.18.7.-07.17)

Die Forschungsarbeit wurde durch das Bayerische Staatsministerium für Wirtschaft, Infrastruktur, Ver-
kehr und Technologie bezuschusst.
(Bescheid Nr. 0703/68555/993/2007)

Gefördert vom Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie aufgrund eines Beschlusses des
Deutschen Bundestages

Die Verantwortung für den Inhalt des Berichts liegt beim Autor.

Bildquelle Umschlagfotos: pixelio

Druck und Weiterverarbeitung:
IRB Mediendienstleistungen des
Fraunhofer-Informationszentrum Raum und Bau IRB, Stuttgart

Für den Druck des Buches wurde chlor- und säurefreies Papier verwendet.

© by **Fraunhofer IRB Verlag**, 2010
ISBN 978-3-8167-8225-4
Fraunhofer-Informationszentrum Raum und Bau IRB
Postfach 80 04 69, 70504 Stuttgart
Telefon 0711 970-2500, Telefax 0711 970-2508
E-Mail info@irb.fraunhofer.de
URL www.baufachinformation.de

Alle Rechte vorbehalten

Dieses Werk ist einschließlich seiner Teile urheberrechtlich geschützt. Jede Verwer-
tung, die über die engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes hinausgeht, ist ohne
schriftliche Zustimmung des Fraunhofer IRB Verlages unzulässig und strafbar. Dies
gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen sowie
die Speicherung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Warennamen und Handelsnamen in diesem Buch berechtigt
nicht zu der Annahme, dass solche Bezeichnungen im Sinne der Warenzeichen-
und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und deshalb von
jedermann benutzt werden dürften.

Sollte in diesem Werk direkt oder indirekt auf Gesetze, Vorschriften oder Richt-
linien (z.B. DIN, VDI, VDE) Bezug genommen werden oder aus ihnen zitiert
werden, so kann der Verlag keine Gewähr für Richtigkeit, Vollständigkeit oder
Aktualität übernehmen. Es empfiehlt sich, gegebenenfalls für die eigenen Arbeiten
die vollständigen Vorschriften oder Richtlinien in der jeweils gültigen Fassung
hinzuzuziehen.

Inhalt

Vorwort	5
1 Situationsanalyse des deutschen Baumarkts	7
1.1 Konjunktur im deutschen Mittelstand.....	8
1.1.1 Betriebe im Bauhauptgewerbe	8
1.1.2 Umsätze.....	9
1.1.3 Zahlungsmoral der Auftraggeber für das Bauhauptgewerbe.....	11
1.1.4 Auslandsaktivitäten deutscher mittelständischer Unternehmen	12
1.2 Finanzierung	13
1.2.1 Finanzierungsverhalten	16
2 Literatur- und Studienrecherche zum Finanzierungsmarkt	19
2.1 Neue Anforderungen an den Mittelstand	19
2.1.1 Beispiel eines Ratingrasters für Bauunternehmen.....	22
2.1.2 Finanzierungsformen im Überblick	33
2.2 Fazit - Aktuelle Veränderungen der Finanzierungsbedingungen.....	47
3 Liquiditäts- und Finanzmanagement in mittelständischen Bauunternehmen	51
3.1 Vorstellung eines Systems zum Liquiditäts- und Finanzmanagement in mittelständischen Bauunternehmen	51
3.1.1 Planung in Bauunternehmen – „Das Planungshaus“	52
3.2 Fazit	56
4 Ausgewählte Finanzierungsinstrumente	57
4.1 PPP im Rahmen alternativer Finanzierungsinstrumente.....	57
4.1.1 Merkmale von PPP-Projekten	58
4.1.2 Motive der Bauunternehmen	59
4.1.3 Fazit	62
4.2 Finanzwirtschaftlich relevante Versicherungskonzepte.....	63
4.2.1 VHV – Produktportfolio für Bauunternehmen.....	63
4.3 Erste Skizzen „Projektfinanzierung“	68
4.3.1 Grundlagenrecherche.....	68
4.4 Diskussionsforum – „Visionäre Finanzierungsinstrumente“	72
4.4.1 Thesen/Diskussionsforum	72
4.4.2 Fazit „Visionäre Finanzierungsinstrumente“ - Thesen/Diskussionsforum....	77
4.5 Ergebnisse der Expertenbefragungen bei Kreditpartnern und Bauunternehmern	78
4.5.1 Fazit der Gespräche mit Kreditpartnern.....	78

4.5.2	Fazit aus den Unternehmergegesprächen	80
5	Zusammenfassung der Ergebnisse.....	84
5.1	Thesen und abschließende Betrachtung.....	86
Anlage 1	Gesprächsleitfaden Bankeninterviews	88
Anlage 2	Gesprächsleitfaden Unternehmensbefragung	94
Abbildungsverzeichnis	100
Literaturverzeichnis	102