

Patrick Schwerdtner, Tanja Kessel,
Carsten Roth, Shayan Ashrafzadeh Kian,
Michael Bucherer, Felix Schippmann,
Tino Uhlendorf, Sönke Wahnes

Handlungsleitfaden Initiierung

Anwendungsorientierter Handlungsleitfaden zur
Durchführung der Initiierung
komplexer (Hoch-)Bauvorhaben

Dieses Werk ist einschließlich aller seiner Teile urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die über die engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes hinausgeht, ist ohne schriftliche Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen sowie die Speicherung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Warenbezeichnungen und Handelsnamen in diesem Buch berechtigt nicht zu der Annahme, dass solche Bezeichnungen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und deshalb von jedermann benutzt werden dürften.

Soweit in diesem Werk direkt oder indirekt auf Gesetze, Vorschriften oder Richtlinien (z.B. DIN, VDI) Bezug genommen oder aus ihnen zitiert worden ist, kann der Verlag keine Gewähr für Richtigkeit, Vollständigkeit oder Aktualität übernehmen.

© by Fraunhofer IRB Verlag

2020

ISBN 978-3-7388-0495-9

Vervielfältigung, auch auszugsweise,
nur mit ausdrücklicher Zustimmung des Verlages.

Fraunhofer IRB Verlag

Fraunhofer-Informationszentrum Raum und Bau IRB

Postfach 80 04 69
70504 Stuttgart

Nobelstraße 12
70569 Stuttgart

Telefon (07 11) 9 70 - 25 00

Telefax (07 11) 9 70 - 25 08

E-Mail irb@irb.fraunhofer.de

www.baufachinformation.de

HANDLUNGSLEITFADEN

INITIIERUNG

ANWENDUNGSORIENTIERTER HANDLUNGSLEITFADEN
ZUR DURCHFÜHRUNG DER INITIIERUNG KOMPLEXER (HOCH-)BAUVORHABEN

Das dem Handlungsleitfaden zu Grunde liegende Forschungsprojekt wurde mit Mitteln der Forschungsinitiative Zukunft Bau des Bundesinstitutes für Bau-, Stadt- und Raumforschung gefördert (Aktenzeichen: SWD – 10.08.18.7-16.57). Die Verantwortung für den Inhalt des Handlungsleitfadens liegt bei den ausgewiesenen Autoren.

INHALT

ZU DIESEM LEITFADEN 2

**TEIL 1 AUSGANGSLAGE, AUFGABENFELDER
UND DER FAKTOR MENSCH IN DER INITIIERUNG 6**

AUSGANGSLAGE..... 7

PROJEKTZIELE9

NUTZUNGSKONZEPT UND VISUALISIERUNG 12

NUTZERBEDARFSPROGRAMM 15

PROJEKTORGANISATION 18

ENTSCHEIDUNGEN 21

RISIKOMANAGEMENT 24

KOSTEN UND TERMINE 26

STAKEHOLDERMANAGEMENT 28

WISSENSMANAGEMENT..... 31

ÄNDERUNGSMANAGEMENT 34

MONITORING 36

FINANZIERUNG 38

GRUNDSTÜCKSSICHERUNG 40

VERMARKTUNG 42

REGULATORISCHE RAHMENBEDINGUNGEN..... 44

ANALYSEN ALS INSTRUMENTE ZUR INFORMATION ... 46

FAKTOR MENSCH 49

TEIL 2 METHODEN UND INSTRUMENTE 53

ÜBERSICHT ZU DEN METHODEN UND INSTRUMENTEN ... 54

ANWENDUNGSEMPFEHLUNG

ZU DEN METHODEN UND INSTRUMENTEN 56

VERWEISE UND QUELLEN

ZU DEN METHODEN UND INSTRUMENTEN 104

IMPRESSUM..... 108