



# Better Transformation Summit

## Programmübersicht Teil I

Vorträge

Workshops

Diskussionen

ab 9:15 Registrierung, Ankommen und Kaffee

09:45 bis 10:00 Begrüßung | **Zwischen Tech-Revolution und Strukturkrise.** Wie gelingt erfolgreiche Transformation? Prof. Dr.-Ing. Marc Rüger (Stellv. Institutsleitung, **Fraunhofer IRB**) | Katharina Hochfeld (Leiterin Forschungsbereich Responsible Research and Innovation (CeRRI), **Fraunhofer IAO**)

10:00 bis 10:25 Keynote | Roman Lentz (Chief Sustainability Officer (CSO), **Schwenk Zement**)

10:25 bis 10:45 Vortrag | **Wie transformationsfähig ist die deutsche Wirtschaft?** Exklusive Ergebnisse einer repräsentativen Unternehmensbefragung: Dr. Moritz Maier (Senior Researcher Team »Unternehmenskultur und Transformation«, **Fraunhofer IAO**)

10:45 bis 11:30 Learning | **Wie gelingt Transformation in der Praxis?**

Fishbowl-Diskussion zu Transformationserfahrungen und identifizierten Erfolgsfaktoren mit Unternehmensvertreterinnen und -vertretern, u. a. mit Martin Präger (Bereichsleiter Personal/Menschen, **Vereinigte Volksbanken eG – Sindelfingen**) | Nadine Vöhringer (Head of Learning and Development, **Festo SE**)

*Kaffeepause*

11:45 bis 12:15 Vortrag | **Disruption, Transformation, Resilienz. Impuls zu Transformation in der Geschichte.** Prof. Dr. Morten Reitmayer (Neuere und Neueste Geschichte, **Universität Trier**)

12:15 bis 12:45 Reflexion | **Was lässt sich aus den großen Transformationen der Geschichte für das Heute lernen?**

Panel-Diskussion mit Perspektiven aus Geschichte, Wirtschaft und Zukunftsforschung mit Frank Guse (Senior Director HR, Organisation IT & Digital Transformation, **ARNOLD UMFORMTECHNIK**) | Simone Kaiser (Leiterin Forschungsbereich Center for Responsible Research and Innovation, **Fraunhofer IAO**) | Prof. Dr. Morten Reitmayer (**Universität Trier**) | KI-Panelist »Kai«

*Lunch*

13:30 bis 14:00 Vortrag | **Collaborate to Transform. Wie können Wirtschaft, Forschung und öffentliche Organisationen in der Transformation zusammenarbeiten?** Anschließendes Werkstattgespräch zur aktuellen Entwicklung der Tools »Collaboration Synchronizer« und »TransArch« Mit Anja Mozar (Innovation Strategist, **Deutsche Bundesbank**) | Uta Fischer (Kultur- und Transformationsmanagerin, **GBG Unternehmensgruppe**) | Leon Rasztar (wissenschaftlicher Mitarbeiter, **Fraunhofer IAO**) | Melissa Köhler (wissenschaftliche Mitarbeiterin, **Fraunhofer IRB**)

## Programmübersicht Teil II

Vorträge

Workshops

Diskussionen

### 14:15 bis 15:00 Deep Dive Sessions I | Find out and try out.

Mit welchen konkreten Werkzeugen kann die Transformation unterstützt werden? In interaktiven Workshop sessions können innovative Transformationstools kennengelernt, getestet und ausprobiert werden.

Session I.1 Collaboration reimaged | Leon Rasztar (**Fraunhofer IAO**)

Session I.2 Identifikation von Transformationsdynamiken u. -risiken | Dr. Uwe Remer, Melissa Köhler (**Fraunhofer IRB**)

Session I.3 Startklar werden für die industrielle Transformation | Erdem Gelec (**Fraunhofer IAO**)

Session I.4 Wie man brachliegende Datensätze KI-unterstützt nutzt | Julia Ehl (**Fraunhofer IRB**)

*Kaffeepause*

### 15:15 bis 16:00 Deep Dive Sessions II | Find out and try out.

Mit welchen konkreten Werkzeugen kann die Transformation unterstützt werden?

Session II.1 Nachhaltigkeit mit Wirkung: Evidenzbasierte ESG-Strategien umsetzen, die wirklich Erfolg bringen | Barbara Klobucaric (**Fraunhofer IRB**) | Lina Ebbinghaus (Geschäftsführerin, **Sustainable Thinking**)

Session II.2 AI Enablement Experience – Lessons Learned & Best Practices | Cornelius Bauknecht (**Fraunhofer IRB**) und Julia Lenkeit (Project Lead Change und Transformation, **metafinanz [Tochter der Allianz]**)

Session II.3 TransformLabs – Co-kreative Transformationsgestaltung für zukunftsfähige Lösungen in öffentlichen Unternehmen und Organisationen | Kathrin Moreno Superlano und Franziska Hamann (**Fraunhofer IAO**)

### 16:00 bis 16:25 Finaler Impuls | »Sensing« Transformation: Wandel, der sich nicht immer nur planen lässt. Mit Naturwinzer Daniel Schweizer (**Weingut Daniel Schweizer**)

bis 18:00 Ausklang und Networking

Unterstützt durch eine Medienkooperation zwischen dem Fraunhofer IRB und:

## Deep Dive Sessions im Detail: Find out and try out. Mit welchen konkreten Werkzeugen kann die Transformation unterstützt werden?

### Session I.1 Collaboration reimagined – Multi-Stakeholderprozesse besser steuern

Leon Rasztar (Fraunhofer IAO)

In Transformationsprozessen spielt Zusammenarbeit eine entscheidende Rolle und verändert sich oft grundlegend – mit neuen Konstellationen auf Abteilungs-, Standort- und sogar unternehmensübergreifender Ebene. Der »Collaboration Synchronizer« hilft den Überblick über den Stand dieser Multi-Stakeholder-Prozesse und -Projekte zu behalten und ist dabei sowohl für einzelne Projekte als auch zur Koordination von Innovations-Ökosystem-Aktivitäten geeignet. In diesem Workshop werden wir gemeinsam mit teilnehmenden Unternehmen über Use Cases und Lösungsansätze sprechen und diskutieren wie die Kollaboration von morgen heute gestaltet werden soll.

### Session I.2 Identifikation von Transformationsdynamiken und -risiken

Dr. Uwe Remer und Melissa Köhler (Fraunhofer IRB)

Die Session widmet sich der Frage, wie Unternehmen externe Transformationsrisiken und interne Transformationsdynamiken erkennen und adressieren. Gemeinsam diskutieren wir mit den Teilnehmenden, welchen Stellenwert (Risk) Foresight, Prozessperspektiven und datenbasierte Analysen in laufenden Veränderungsinitiativen haben und welche Instrumente Unternehmen dafür nutzen – einschließlich der sich in früher Entwicklung befindenden Tools »Trust« und »Trafometer«.

### Session I.3 Startklar werden für die industrielle Transformation

Erdem Gelec (Fraunhofer IAO)

In diesem Workshop analysieren die Teilnehmenden strukturiert ihren individuellen Transformationsbedarf – heute und mit Blick auf die Zukunft. Gemeinsam bewerten wir strategische Pfade wie Digitalisierung, Nachhaltigkeit oder neue Geschäftsmodelle und reflektieren, wie stark diese bereits Teil der Unternehmensausrichtung sind. Auf einem Gesamtposter entsteht ein Bild: Wo stehen wir? Welche Erfahrungen bringen wir mit? Und welche Wege wollen wir einschlagen? Der Workshop bietet Orientierung im Wandel – durch Austausch, Visualisierung und einen klaren Abgleich von Zielbild, Strategie und Reifegrad.

### Session I.4 Data Treasure – Mit KI brachliegende Datenschätze nutzen

Julia Ehl (Fraunhofer IRB)

Ein wichtiger Teilbereich der Transformation – und zugleich eine zentrale Aufgabe – ist es, interne Wissensressourcen intelligent zu erschließen. Mit »Data Treasure« machen wir aus internen Dokumenten eine schnell verfügbare, verlässliche und niedrigschwellige Wissensplattform, die sogar Lernfragen stellen kann. Die Teilnehmenden diskutieren mit uns ihre spezifischen Anforderungen – und gestalten so die Weiterentwicklung aktiv mit.

### Session II.1 Fundierte Nachhaltigkeit, die sich auszahlt: Wie ESG-Maßnahmen wirklich wirken

Barbara Klobucaric (Fraunhofer IRB) und Lina Ebbinghaus (Geschäftsführerin, Sustainable Thinking)

In dieser Session lernen die Teilnehmenden die entscheidenden Prozesse kennen, die wichtig sind, damit ESG-Maßnahmen richtig identifiziert, ausgewählt und umgesetzt werden – mit Klarheit über den zu erwartenden Erfolg und ohne Greenwashing. So wird sichergestellt, dass Nachhaltigkeit sich wirklich lohnt und nachhaltige Wirkung entfaltet – für das eigene Unternehmen, die Gesellschaft und die Umwelt.

### Session II.2 AI Enablement Experience – Lessons Learned & Best Practices

Cornelius Bauknecht (Fraunhofer IRB) und Julia Lenkeit (Project Lead Change und Transformation, metafinanz [Tochter der Allianz])

In dieser Session erfahren die Teilnehmenden, wie Unternehmen ihre KI-Transformation erfolgreich gestalten – von der Projektorganisation bis zum Einsatz passender Methoden und Tools. Anhand eines Praxisinterviews werden konkrete Erfahrungen und Stolpersteine beleuchtet: Was hat funktioniert, was würden wir heute anders machen? Gemeinsam fassen wir zentrale Lessons Learned zusammen und werfen einen Blick darauf, welche Schritte Organisationen unternehmen können, um ihre AI Transformation weiter voranzubringen.

### Session II.3 TransformLabs – Co-kreative Transformationsgestaltung für zukunftsfähige Lösungen in öffentlichen Unternehmen und Organisationen

Kathrin Moreno Superlano und Franziska Hamann (Fraunhofer IAO)

Gerade für öffentliche Unternehmen und Organisationen gilt es, nachhaltige und auf Nutzende bzw. Bürgerinnen und Bürger zentrierte Lösungen zu entwickeln – oft unter besonders komplexen Rahmenbedingungen, die von knappen Budgets bis zu regulatorischem Druck reichen. Um unter diesen Voraussetzungen wirklich zukunftsfähige Transformationen und Lösungen zu gestalten, müssen alle relevanten Perspektiven und Bedarfe in die Entwicklung einbezogen werden. Die Teilnehmenden erfahren, wie wir sie dabei begleiten und methodisch fundiert unterstützen.